

Witteveen+Bos
Alexanderstraat 21
Postbus 85948
2508 CP Den Haag
telefoon 070 370 07 00
fax 070 360 00 98
www.witteveenbos.nl

onderwerp uitgangspunten bij de concept projectplanning
project Planuitwerking en voorbereiding realisatie Veiligheidsbuffer Oesterdam
opdrachtgever RWS Zeeland
projectcode RW1809-367
referentie RW1809-367-0@@
opgemaakt door ir. M. de Gunst
goedgekeurd door _____ paraaf
status ongecontroleerd (niet goedgekeurd), hieraan kunnen geen rechten worden ontleend
datum opmaak 8 juni 2012
bijlagen -

aan RWS Zeeland Ben de Winder, Christian Moeliker, Kees van
Westerbrugge, Izaak Taroenodikromo
kopie Witteveen+Bos Luc Verschueren

Algemene uitgangspunten bij de concept project planning

- voor de mijlpalen is uitgegaan van levering van concept producten. Het is gezien de korte doorlooptijd niet realistisch om te komen tot definitieve producten op de gestelde mijlpalen;
- Er wordt waar mogelijk parallel aan diverse producten gewerkt met daarbij de nodige interactie. De doorlooptijd van het project is te kort om eerst het ene product af te ronden alvorens met het andere te starten, voor zover dat al mogelijk is vanwege de onderlinge samenhang;
- in de planning is uitgegaan van het feit dat alle dat alle benodigde gegevens beschikbaar en van voldoende kwaliteit zijn. De beschikbare gegevens komen echter druppelsgewijs binnen en thans ontbreken er nog gegevens (dit laatste is aan opdrachtgever gemeld via e-mail op 7 juni j.l.). Hierdoor is het voor ons (nog) niet goed mogelijk de beschikbare gegevens op compleetheid en inhoudelijke kwaliteit te beoordelen. Dit heeft mogelijk invloed op de planning als blijkt dat er gegevens ontbreken en/of niet van goede kwaliteit zijn;
- voor de commentaarrronde door de opdrachtgever is uitgegaan van 5 werkdagen (conform afspraak in het startoverleg d.d. 29 mei j.l.). Dit geldt tevens voor de goedkeuring van de definitieve producten;
- in de planning is geen rekening gehouden met de mogelijkheid dat de opdrachtgever definitief aangeleverde producten niet zondermeer kan goedkeuren. Indien er aanpassingen nodig zijn van definitief geleverde producten dan heeft dat consequenties voor de planning;
- voor het aanpassen en definitief maken van de door ons aangeleverde concept producten hebben wij gerekend met 5 werkdagen. In deze periode worden de opmerkingen op het concept verwerkt, vindt de kwaliteitscontrole door secretariaat plaats en wordt het product gereed gemaakt voor verzending per post. Na de kwaliteitscontrole wordt het

definitieve product z.s.m. in digitale vorm aan opdrachtgever toegestuurd. Uiteraard zullen wij er alles aan doen om de periode tot oplevering van het definitieve product zo kort mogelijk te houden;

- de data voor het 2^e en 3^e voortgangsoverleg zijn in het startoverleg van 29 mei j.l. vastgelegd. Het 4^e en 5^e voortgangsoverleg zijn nog willekeurig ingepland;
- in de periode van 30 juli t/m 5 augustus is het voltallige projectteam van de opdrachtgever niet aanwezig. In de planning is hier rekening meegehouden: er worden geen concept producten opgeleverd vlak voor of tijdens deze periode. Er zijn echter wel een aantal definitieve producten welke vlak voor deze vakantie periode worden geleverd en waarvan goedkeuring wordt verwacht. Graag bespreken we op 14 juni hoe hiermee om te gaan;
- de oplevering van de verschillende producten is zo goed als mogelijk gebundeld in de planning zodat meerdere producten tegelijkertijd kunnen worden opgeleverd;
- in de planning wordt bij meerdere producten de activiteiten “bestuderen gegevens” en “beschrijving bestaande situatie” genoemd. De verschillende specialisten zullen onderling hun werkzaamheden afstemmen en parallel uitvoeren zodanig dat er geen dubbel werk wordt gedaan;

Uitgangspunten voor planning van de producten

- risicodossier:
 - het concept wordt geleverd en besproken op 14 juni (2^e voortgangsoverleg). Streven is om het dossier daags voorafgaand aan het overleg aan de opdrachtgever per e-mail toe te sturen;
- systeemspecificatie:
 - de specificatie wordt tegelijkertijd met het ontwerp geleverd op 13 juli 2012 (2^e mijlpaal);
 - de definitieve systeemspecificatie wordt volgens planning geleverd op dinsdag 24 juli. De periode van goedkeuring door OG valt daarmee deels in de periode dat er aan zijde OG niemand aanwezig is vanwege vakantie. Streven naar goedkeuring voor de vakantie?;
- ontwerp:
 - de door de opdrachtgever beschikbaar gestelde gegevens geven geen inzicht in extreme golven. Dit kan Witteveen+Bos bepalen op basis van de reeds geleverde gegevens maar dat is nogal wat extra werk. Mogelijk zijn deze gegevens beschikbaar. In de planning is voorsnog uitgegaan van de beschikbaarheid van deze gegevens;
 - streven is een eerste aanzet van de beschrijving van de bestaande situatie, uitgangspunten en randvoorwaarden voorafgaand aan het overleg op 14 juni toe te sturen zodat dit tijdens het overleg besproken kan worden;
 - de verschillende onderdelen van het ontwerp, te weten: de tekeningenset, het ontwerplogboek, het document voorspelling morfologische ontwikkeling zijn conform planning gereed in de week van de 2^e mijlpaal. De beschrijving van de bestaande situatie zelfs al eerder. Al deze producten worden samen met de systeemspecificatie gebundeld geleverd op uiterlijk 13 juli 2012 (2^e mijlpaal) omdat deze producten een grote onderlinge samenhang hebben;
 - de definitieve tekeningenset wordt volgens planning geleverd op dinsdag 24 juli. De periode van goedkeuring door OG valt daarmee deels in de periode dat er aan zijde OG niemand aanwezig is vanwege vakantie. Streven naar goedkeuring voor de vakantie?;
 - de definitieve notitie voorspelling morfologische ontwikkelingen wordt volgens planning geleverd op donderdag 26 juli. De periode van goedkeuring door OG valt

- daarmee deels in de periode dat er aan zijde OG niemand aanwezig is vanwege vakantie. Streven naar eerder opleveren en/of goedkeuring voor de vakantie?;
- KLIC-melding: in de planning is een periode van 2 weken aangehouden van uitvoeren van de melding tot ontvangst van de gegevens;
 - m.e.r.-beoordelingsnotitie, passende beoordeling en flora- en faunawettoets:
 - de totstandkoming van deze producten gebeurd nagenoeg parallel;
 - de oplevering van deze drie concept producten is aan elkaar gekoppeld zodat de producten gelijktijdig worden opgeleverd;
 - monitoringsplan:
 - de voorbereidende activiteiten om te komen tot een monitoringsplan zijn parallel gepland aan het ontwerp en het opstellen van de passende beoordeling;
 - het opstellen van het monitoringsplan is gepland na de 2^e mijlpaal;
 - volgens planning wordt het concept monitoringsplan geleverd op vrijdag 27 juli 2012. De commentaarronde valt hiermee in de periode dat er aan zijde OG niemand aanwezig is, derhalve is voor de commentaarronde een periode van 10 ipv 5 werkdagen aangehouden. Dit betekent echter wel dat later met de kostenraming van het monitoringsplan gestart kan worden;
 - vergunningen:
 - de concept vergunning aanvragen worden besproken met het bevoegd gezag (met uitzondering van de Flora- en faunawet ontheffing omdat overleg met bevoegd gezag hier niet mogelijk is). Na het overleg worden de aanvragen aangepast en ingediend met de daarbij behorende stukken. Met de opdrachtgever moet worden afgestemd of er tijdig goedkeuring kan worden verleend op deze stukken alvorens de aanvragen in te dienen;
 - voor het indienen van de vergunning aanvragen bij bevoegd gezag is de 2^e mijlpaal aangehouden;
 - kostenraming:
 - het opstellen van de kostenraming realisatie gebeurd op basis van het definitieve en door de opdrachtgever goedgekeurde ontwerp;
 - opstellen van de kostenraming voor het monitoringsplan gebeurd op basis van het definitieve en door de opdrachtgever goedgekeurde monitoringsplan;
 - er vindt één gecombineerd startoverleg met de kostendeskundige RWS voor opstellen van de beide kostenramingen plaats;
 - de concept ramingen voor realisatie en monitoringsplan worden tegelijkertijd opgeleverd;
 - rapport niet-gesprongen explosieven:
 - dit rapport kan niet worden opgeleverd conform de 2^e mijlpaal;
 - voor het door derden op te stellen rapport is een doorlooptijd van minimaal 8 weken nodig vanwege opvragen van informatie uit archieven van onder meer het kadaster. Dit is niet te versnellen. Tussentijds kan mogelijk al wel informatie worden gegeven over het al dan niet nodig zijn van een veldonderzoek;
 - het rapport is echter geen input voor het projectplan water of vergunningaanvragen waardoor het risico beperkt is.

Risico's in de planning

- de aanlevering van beschikbare informatie verloopt gefragmenteerd waardoor het nog niet mogelijk is een goede beoordeling te geven van compleetheid en inhoudelijke kwaliteit van de informatie. Dit heeft invloed op de planning als blijkt dat er gegevens ontbreken en/of niet van goede kwaliteit zijn en er mogelijk aanvullende onderzoeken en/of berekeningen nodig zijn;
- het ontwerp kan niet op tijd worden uitgewerkt als blijkt dat de beschikbare informatie niet voldoende is en er aanvullende onderzoeken dan wel berekeningen nodig zijn;

- de effectenstudies kunnen niet op tijd worden opgeleverd als blijkt dat de beschikbare informatie niet voldoende is en/of er aanvullend onderzoek nodig is;
- de vergunningaanvragen kunnen niet tijdig worden ingediend als blijkt dat de effectenstudies niet tijdig kunnen worden opgesteld;
- de planning loopt door in de zomermaanden terwijl in de maanden juli en augustus zowel aan opdrachtgevers zijde als aan de kant van Witteveen+Bos met vakantie zijn. Dit kan vertraging geven bij opleveren en goedkeuring van producten. Er zullen goede afspraken moeten worden gemaakt ten aanzien van vervanging;
- voor het overleggen over concept vergunning aanvragen zijn we afhankelijk van de agenda's van het bevoegd gezag. Aangezien de periode tot de 2^e mijlpaal kort is en aan het begin van de vakantie periode valt, vormt dit een risico. Er zullen bijtijds afspraken voor overleg moeten worden gemaakt met het bevoegd gezag om de vergunningen tijdig te kunnen aanvragen;
- het is op dit moment nog niet goed duidelijk wat het benodigde detailniveau van het ontwerp (o.a. uitwerking, voorspelling morfologische effecten e.d.) moet zijn voor aanvraag van de vergunningen. Mogelijk dat het bevoegd gezag een hoger detailniveau wenst dan opdrachtgever voor ogen heeft wat mogelijk aanvullend onderzoek met zich meebrengt.

Kritische pad

Alle activiteiten zijn nu zodanig ingepland dat de mijlpalen haalbaar zijn (met uitzondering van de rapportage niet-gesprongen explosieven). Dit valt of staat echter met de kwaliteit en compleetheid van de door de opdrachtgever aangeleverde informatie. En de onderlinge afstemming bij het opstellen van de verschillende producten.

De vergunningaanvragen liggen op het kritieke pad.